



**Stichting De Stad Verbeeldt**

**te Zwolle**

**Rapport inzake de jaarrekening 2021**

# INHOUDSOPGAVE

## VERANTWOORDINGSVERSLAG

1	Resultaten	4
---	------------	---

## BESTUURSVERSLAG

2	Bestuursverslag	6
---	-----------------	---

## JAARREKENING 2021

3	Balans per 31 december 2021	9
4	Staat van baten en lasten over 2021	10
5	Kasstroomoverzicht over 2021	11
6	Algemene toelichting	12
7	Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
8	Toelichting op balans	15
9	Toelichting op de exploitatierekening	16
10	Overige toelichtingen	18

# **VERANTWOORDINGSVERSLAG**

# 1 resultaten

## ontwikkeling resultaat

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 3.695 tegenover € -1.989 over 2020. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de staat van baten en lasten.

	2021		2020	
	€	%	€	%
Netto-omzet	10.199	8,1%	7.575	11,5%
Sponsoring	4.814	3,8%	4.485	6,8%
Subsidies	110.405	88,0%	52.269	79,2%
Overige bedrijfsopbrengsten	4	0,0%	1.700	2,6%
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>125.422</b>	<b>100,0%</b>	<b>66.029</b>	<b>100,0%</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	93.690	74,7%	57.016	86,3%
<b>Personeelskosten</b>				
Overige personeelskosten	17.498	14,0%	5.168	7,8%
<b>Overige bedrijfslasten</b>				
Reis/verblijfkosten	960	0,8%	113	0,2%
Verkoopkosten	4.312	3,4%	663	1,0%
Kantoorkosten	1.988	1,6%	755	1,1%
Algemene kosten	3.279	2,6%	4.303	6,5%
<b>Totale exploitatielasten</b>	<b>121.727</b>	<b>97,1%</b>	<b>68.018</b>	<b>103,0%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>3.695</b>	<b>2,9%</b>	<b>-1.989</b>	<b>-3,0%</b>

# **BESTUURSVERSLAG**

## 2 BESTUURSVERSLAG

Sinds de oprichting van de Stichting De Stad Verbeeldt op 17 januari 2019 heeft het bestuur van de stichting<sup>[1]</sup> zich ingespannen om met de ondersteuning van haar artistieke team<sup>[2]</sup> en een groep van professionele fotografen<sup>[3]</sup> in de regionale en landelijke kunst- en cultuursector te groeien naar een speler waar rekening mee te houden is.

Waar in de opstartfase de focus enerzijds nog gericht was op het opbouwen van een gedegen organisatie en anderzijds op het al ontplooiën van de ten doel gestelde activiteiten, waar de stichting zich mee kon profileren<sup>[4]</sup>, is daaraan in de jaren 2020 en 2021 naast herhaling van het voorgaande een veelvoud aan activiteiten van zeer diverse aard toegevoegd.

Te noemen zijn de stadsgesprekken met topfotografen Ilvy Njiokiktjien, Eddy van Wessel en Kadir van Lohuizen, foto- en stadswandelingen en Masterclasses. Ook is de Dubbelepositie De Stad Verbeeldt – Generation Z: What's next? georganiseerd met het werk van drie professionele fotografen (Linelle Deunk, Adrenne Norman en Flora Madu) op het Lubeckplein te Zwolle en in Centrale Harculo te Zwolle, alwaar gelijktijdig ook werk is geëxposeerd van studenten Windesheim en ArtEZ, wijkbewoners en amateurs, en de maandelijks door de stichting in coronatijd uitgezette fotowedstrijd. En niet te vergeten Fotolab Foto Gaaf voor kinderen van 10 jaar en ouder met hun ouders, verzorgers of opa's en oma's. Als volledig beeld van alle in 2020 en 2021 ontplooiden activiteiten schiet deze samenvatting te kort. Daarvoor verwijst het bestuur u graag naar de inhoud van de drie programmalijnen zoals die in hoofdstuk 1 worden uitgelegd.

Waar nodig is daarvoor de samenwerking gezocht met diverse op storytelling in beeld gerichte organisaties, zoals bijvoorbeeld de IJsselbiënnale en de Nova.

Dit laatste geldt eveneens voor de financiële ondersteuning die de stichting in de eerste drie jaren van haar bestaan heeft mogen ontvangen van verschillende subsidiegevers. Uit dit projectverslag kan worden opgemaakt, dat alle voor de uit hoofde van de subsidies te verrichten prestaties, ondanks dat de wereld en dus ook De Stad Verbeeldt gebukt ging onder een Corona-pandemie en navenante Lockdowns, gelet op de daadwerkelijk uitgevoerde activiteiten zijn verricht. Als direct gevolg daarvan de deelname van het publiek aan evenementen van de stichting, ondanks dat veelvuldig is geposterd en geflyerd en zelfs pendeldiensten zijn ingezet, onder druk komen te staan. Dit heeft erin geresulteerd dat node genoeg moest worden genomen met een lager aantal betalende bezoekers/deelnemers dan geprognostiseerd.

Het behoeft geen betoog dat de stichting voor de organisatie en begeleiding van haar activiteiten in de gelukkige omstandigheid verkeerde dat zij een beroep heeft kunnen doen op de hulp van vele vrijwilligers, zonder wie het realiseren van al deze activiteiten niet mogelijk zou zijn geweest. Daar waar bij activiteiten met een gelimiteerd aantal deelnemers de deelname achter bleek te blijven bij de verwachting, voert de stichting ten gunste van de structureel aan de stichting verbonden vrijwilligers het vaste beleid dat niet ingevulde betaalde plaatsen kosteloos of tegen gereduceerd tarief door hen mogen worden ingenomen.

In de komende projectperiode zal het bestuur van de stichting zich nader oriënteren op de vraag of en op welke wijze de stichting zich zal kunnen transformeren naar een organisatie die niet langer grotendeels is aangewezen op incidentele subsidiestromen. Daarvoor worden in de eerste plaats de financiële kaders in het lopende programmajaar binnen de stichting opnieuw geanalyseerd én – afhankelijk van de financiële ontwikkelingen binnen de culturele sector voor professionals enerzijds qua uurtarief, werkzaamheden, risicodekking, etc., en de inzet van vrijwilligers anderzijds – zo nodig herijkt. In het verlengde daarvan wordt eveneens onderzocht in hoeverre de stichting in het meerjarenprogramma 2022-2025 in verhouding

tot vergelijkbare andere onderdelen binnen de culturele sector mogelijk aanspraak zal kunnen maken op structurelere (tweejarige) subsidies.

Het bestuur hecht eraan dat de kwaliteit en waardering van de activiteiten van de stichting daarbij gewaarborgd blijven en haar regionale en landelijke positie nog verder wordt versterkt.

Namens het bestuur van de Stichting De Stad Verbeeldt,

Rick Witteveen

[1] Bestaande uit Rick Witteveen (voorzitter), Renske Venhuizen (secretaris) en Gerard Deuling (penningmeester vanaf 1 februari 2020).

[2] Bert Janssen, Gertjan Aalders en Fieke van 't Riet, de laatste ook als programmamanager.

[3] Margreet Vloon, Corine Aalvanger en Gerlinde Schrijver, Visual Arts fotografen

[4] De Zilveren Camera, werklabs, ateliers, fotosalons en stadsgesprekken.

## **JAARREKENING 2021**



### 3 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

## ACTIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)	<u>€</u>	<u>31-12-2021</u>	<u>€</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>€</u>
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Debiteuren	1.639		252		
Belastingen	5.467		5.251		
Overige vorderingen	<u>14.500</u>		<u>6.250</u>		
		21.605		11.753	
Liquide middelen		39.855		51.536	
<b>Totaal</b>		<u><u>61.460</u></u>		<u><u>63.289</u></u>	

## PASSIVA

(Na voorstel resultaatbestemming)	<u>€</u>	<u>31-12-2021</u>	<u>€</u>	<u>31-12-2020</u>	<u>€</u>
<b>Eigen vermogen</b>					
Continuïteitsreserve	<u>4.803</u>		<u>1.108</u>		
		4.803		1.108	
<b>Kortlopende schulden</b>					
Crediteuren	3.457		5.873		
Overige schulden	<u>53.200</u>		<u>56.308</u>		
		56.657		62.181	
<b>Totaal</b>		<u><u>61.460</u></u>		<u><u>63.289</u></u>	

## 4. STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	2021	2020
	€	€
Netto-omzet	10.199	7.575
Subsidiebaten	110.405	52.269
Sponsorbijdragen	4.814	4.485
Overige bedrijfsopbrengsten	4	1.700
<b>Som der exploitatiebaten</b>	<b>125.422</b>	<b>66.029</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	93.690	57.016
<b>Personeelskosten</b>		
Overige personeelskosten	17.498	5.168
<b>Overige bedrijfslasten</b>		
Reis/verblijfkosten	960	113
Verkoopkosten	4.312	663
Kantoorkosten	1.988	755
Algemene kosten	3.279	4.303
<b>Som der exploitatielasten</b>	<b>121.727</b>	<b>68.018</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.695</b>	<b>-1.989</b>
Resultaatbestemming		
Continuïteitsreserve	3.695	-1.989
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>3.695</b>	<b>-1.989</b>

## 5. Kasstroomoverzicht over 2021

Indirecte methode	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Exploitatieresultaat	3.695	-1.989
Mutatie van debiteuren	-1.386	3.290
Mutatie van overige vorderingen	-8.466	1.446
Mutatie van crediteuren	-2.416	-16.792
Mutatie van overige kortlopende schulden	-3.108	1.336
<b>Kasstroom uit stichtingsactiviteiten</b>	<u>-11.681</u>	<u>-12.709</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>-11.681</u>	<u>-12.709</u>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<u><u>-11.681</u></u>	<u><u>-12.709</u></u>

## 6 Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	Stichting De Stad Verbeeldt
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Zwolle
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	73726257

### Het Stichtingsbestuur

Het stichtingsbestuur bestaat uit minimaal 3 bestuursleden met de functie: voorzitter, secretaris, penningmeester. In de statuten staan de doelstelling, activiteiten, bestuurlijke taken en verantwoordelijkheden beschreven.

### Taken en verantwoordelijkheden stichtingsbestuur

Het stichtingsbestuur is vooral verantwoordelijk om de doelstelling van de stichting te bewaken en zorg te dragen voor het faciliteren en stellen van randvoorwaarden om deze doelen te realiseren. Daarnaast is het bestuur strategisch verantwoordelijk voor de stichting wat betreft projectplannen, financiën, opdrachtgeverschap, personeelsbeleid, wettelijke kaders waar de stichting zich dient te houden. In lijn met het beleid, dat zoveel mogelijk middelen rechtstreeks aan projecten ten goede komen, ontvangt het bestuur geen vergoedingen of onkostenvergoedingen voor haar inzet voor de stichting.

### Doelstelling van de Stichting De Stad Verbeeldt

De Stichting heeft ten doel: zie Bestuursverslag.

De Stichting probeert haar doel te bereiken door:

- a. Het organiseren van tentoonstellingen van professionals op regionaal, landelijk en internationaal niveau;
- b. het organiseren van tentoonstellingen van beginnende en gevorderde amateurs op regionaal niveau;
- c. Het stimuleren van talentontwikkeling op het gebied van storytelling in fotografie en audiovisuele, multi- en crossmediale platformen voor diverse doelgroepen op diverse niveaus: professionals, amateurs, wijk- en stadsbewoners, studenten en leerlingen;
- d. het organiseren van foto salons, werklabs, ateliers, masterclasses, discussie- en expertmeetings en lezingen en dergelijke;
- e. Het samenwerken met professionele organisaties en amateurorganisaties, brancheorganisaties, onderwijs, bedrijfsleven, culturele en maatschappelijke instellingen en overheden, werkzaam in c.q. betrokken bij een of meer van bovengenoemde innovatieve gebieden in combinatie met kunst en cultuur.

## **Programmamanagement**

Het stichtingsbestuur heeft Fieke van 't Riet, programmamanager, aangesteld om de artistiek inhoudelijke en organisatorische programmalijnen te ontwikkelen en te coördineren en uit te laten voeren door diverse opdrachtnemers, professionals, amateurs en vrijwilligers. Zij onderhoudt de contacten met subsidiegevers en sponsors onder gedelegeerde verantwoordelijkheid van het bestuur. Zij werkt samen met een artistiek team.

## **Vrijwilligersbeleid**

Stichting De Stad Verbeeldt werkt met een vrijwilligersbeleid, waarin alle rechten en plichten van zowel bestuur, medewerkers als vrijwilligers staan beschreven. Er wordt gewerkt met een kermteam van 10-12 vrijwilligers, dat zorg draagt voor de coördinerende taken voor de uitvoering. Zij ontvangen een onkostenvergoeding voor gemaakte onkosten, reiskosten t.b.v. de activiteiten. Alle uitvoerende werkzaamheden worden verricht door een team van 50 vrijwilligers, die zich verbonden weten met De Stad Verbeeldt.

## **AVG-beleid**

Het stichtingsbestuur De Stad Verbeeldt heeft een AVG-beleid opgesteld ten aanzien van de privacy van gegevens van deelnemers, professionals, amateurs, leerlingen en studenten en alle betrokken ZZP'ers.

## **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Zwolle.

# 7 Grondslagen voor financiële verslaggeving

## Algemeen

### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen voor waardering activa

### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## Grondslagen voor baten en lasten

### Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### Overige bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 8 Toelichting op balans

### VORDERINGEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Debiteuren	1.639	252
<b>Overige vorderingen</b>		
Omzetbelasting	5.467	5.251
Overige vorderingen (Gemeente Zwolle / Hervormd Weeshuis /PBC)	14.500	6.250
	<u>21.605</u>	<u>11.753</u>

### LIQUIDE MIDDELEN

Banktegoeden	39.855	51.536
<b>Totaal</b>	<u>39.855</u>	<u>51.536</u>

### EIGEN VERMOGEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	4.803	1.108
<b>Totaal</b>	<u>4.803</u>	<u>1.108</u>

De continuïteitsreserve, die bedoeld is om risico's af te dekken en die de organisatie in staat stelt om ook in de toekomst aan haar verplichtingen te voldoen, is in 2021 met € 3.695 toegenomen.

De effecten van COVID 19 hebben ook voor de stichting gevolgen door verminderd bezoek en deelname aan onze activiteiten. Van de door de rijksoverheid beschikbaar gestelde ondersteuning inzake COVID 19 is door de stichting geen gebruik gemaakt. De stichting heeft wel ondersteuning ontvangen van de Gemeente Zwolle en de Provincie Overijssel.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€

Crediteuren	3.457	5.873
Overige schulden (overloop subsidies naar 2022 / overige schulden)	53.200	56.308
	<u>56.657</u>	<u>62.181</u>

## 9 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

### Baten en dekkingsbijdrage

	2021	2020
	€	€
stadsgesprekken	223	246
workshops	1.619	1.562
stadswandeling	-	19
tentoonstellingen	7.431	5.273
boeken	124	375
overige inkomsten	802	100
Omzet	<u>10.199</u>	<u>7.574</u>
Subsidiebaten	110.409	52.269
Sponsorbijdragen	4.814	4.485
Overige bedrijfsopbrengsten	4	1.700
<b>Totaal baten</b>	<u>125.426</u>	<u>66.028</u>

### Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

projectmanagement	13.944	14.487
organisatiekosten	12.221	7.090
huur locaties	-	3.600
inrichtingskosten locaties	3.936	195
inrichtingsksten tentoonstellingen	20.835	13.843
ontwikkelingskosten	22.461	-
vakjury	3.967	5.793
prijzengeld	351	171
overige kosten	15.421	11.677
boeken/ kaarten	554	161
	-	
	<u>93.690</u>	<u>57.016</u>
Dekkingsbijdrage	31.736	9.012

### Personeelslasten

	2021	2020
	€	€
<b>Overige personeelslasten</b>		
projectleiding	13.227	1.875
artistiek team	4.270	3.293



	<u>17.498</u>	<u>5.167</u>
<b>Totaal</b>		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Overige bedrijfslasten</b>		
Reis- en verblijflasten	960	114
Verkooplasten	4.312	663
Kantoorlasten	1.988	755
<b>Algemene lasten</b>		
Administratie extern	-	1.911
Algemene lasten	2.394	1.276
Verzekeringen	1.270	918
Bestuurslasten	100	237
Btw correctie	-690	-205
Betalingsverkeer	105	115
Accountantslasten	100	50
<b>Totaal overige bedrijfslasten</b>	<u>10.539</u>	<u>5.833</u>

## **10 OVERIGE TOELICHTINGEN**

### **ONDERTEKENING**

Zwolle, april 2022

Rick Witteveen, voorzitter

Renske Venhuizen, secretaris

Gerrd Deuling, penningmeester

De door het bestuur ondertekende jaarrekening ligt ter inzage bij het secretariaat.